

## แนวปฏิบัติที่ดีด้านประยุกต์

แนวปฏิบัติที่ดี เรื่อง:  
คณะผู้จัดทำ:

แนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอทุนวิจัยภายนอก

1. พระศรีรัชมงคลบัณฑิต, รศ.
2. พระมหาจักรพล อาจารย์สุโภ, ดร.
3. พระมหาวิชิต อคคชิตโต
4. ดร.ประเวช วัฒนาแก้ว
5. ดร.สุรัชย์ พุดชู

หน่วยงาน/ส่วนงาน:

คณะศาสนาและปรัชญา มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

### 1. ประวัติหน่วยงาน/ส่วนงาน

คณะศาสนาและปรัชญา เป็นส่วนงานจัดการศึกษาและบริหารงานของมหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย ในอดีตงานทุกอย่างขึ้นอยู่กับสำนักงานเลขาธิการเป็นส่วนใหญ่ นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2489 เป็นต้นมา คณะศาสนาและปรัชญาอยู่ร่วมกับสำนักงานกลางมาเป็นเวลา 45 ปี

ครั้นต่อมาปี พ.ศ. 2534 จึงได้แยกออกมาเป็นสัดส่วน มีสถานที่ทำงานเป็นเอกเทศ การทำงานก็เริ่มเข้าระบบและมีความคล่องตัวมากขึ้น ท่านบูรพาจารย์และผู้บริหารทุกท่านตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันนี้ มีความผูกพันกับคณะและมหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นที่ดียิ่ง ได้อุทิศชีวิตพร้อมทั้งกำลังกาย กำลังทรัพย์ และกำลังสติปัญญา ให้กับมหาวิทยาลัยนี้มาเป็นเวลาอันยาวนาน ซึ่งเต็มไปด้วยความเสียสละอันยิ่งใหญ่เพื่อมุ่งสร้างศาสนบุคคลอันเป็นทรัพยากรสำคัญของชาติและผลิตผลให้มีพระนักศึกษาและนักศึกษาทั่วไปมีคุณภาพเป็นกำลังของพระศาสนาและประเทศชาติต่อไป

### 2. ที่มาและความสำคัญ

ที่มาด้วยการจัดการความรู้ในแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยมีที่มาจากความจำเป็นที่จะสร้างโอกาสในการได้รับทุนวิจัยภายนอกเพื่อสนับสนุนงานวิจัยที่น่าสนใจและสร้างผลลัพธ์ที่มีความสำคัญทั้งในสาขาวิชาและคณะทั้งหมดและมีความสำคัญเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน อาจารย์ในคณะศาสนาและปรัชญายังไม่ได้รับทุนวิจัยจากองค์กรภายนอกอย่างเพียงพอ นั้นสาเหตุมาจากข้อจำกัดทางความรู้ในการเขียนโครงการ และอีกบางประการจากงบประมาณที่ไม่สามารถแจกจ่ายได้ทั้งหมดยังคงเป็นระบบการคัดเลือกจากโครงการที่ดีและมีคุณภาพกว่าโครงการอื่น ๆ ที่ส่งมาในคราวเดียวกันเท่านั้น ทำให้งานวิจัยที่น่าสนใจอาจไม่ได้รับการสนับสนุนที่เพียงพอ

เป้าหมายหลักของการจัดการความรู้คือการพัฒนาแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยที่สามารถเสนอแนวทางการปรับปรุงการได้รับทุนวิจัยจากองค์กรภายนอกให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนงานและการประเมินหลักสูตรของคณะศาสนาและปรัชญา ทั้งนี้เพื่อให้งานวิจัยสามารถก้าวหน้าไปสู่ระดับที่สูงขึ้นและมีผลกระทบที่ดีต่อคณะทั้งหมด

### 3. วัตถุประสงค์

- 1) การได้รับทุนวิจัยจากองค์กรภายนอกจะช่วยในการปรับตัวสาขาวิชาและคณะให้สามารถดำเนินงานวิจัยที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติได้ต่อไป
- 2) ทุนวิจัยจะช่วยเสริมสร้างทรัพยากรทางวิชาการ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถในการทำวิจัย
- 3) การได้รับทุนจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการพัฒนางานวิจัยที่มีคุณค่าและสร้างผลลัพธ์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ โดยเฉพาะการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
- 4) การมีทุนสนับสนุนจะช่วยในการยกระดับมาตรฐานของงานวิจัยในคณะศาสนาและปรัชญา

### 4. แนวทางการดำเนินการตามหลัก PDCA

#### ขั้นตอนที่ 1: Plan (วางแผน)

- 1.1 การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน ทำการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของการจัดการความรู้ในคณะศาสนาและปรัชญา รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการได้รับทุนวิจัยในอดีตและปัจจุบัน วิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้
- 1.2 กำหนดเป้าหมาย ระบุเป้าหมายในการพัฒนาแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยกำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดการความรู้
- 1.3 จัดทำแผนการปฏิบัติ สร้างแผนการปฏิบัติเพื่อนำเสนอแนวทางการจัดการความรู้ที่มีมาตรฐานสูงระบุขั้นตอนและกิจกรรมที่จำเป็น

#### ขั้นตอนที่ 2: Do (ปฏิบัติ)

- 2.1 การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เริ่มต้นการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยตามแผนที่กำหนด รวบรวมข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและต้องการในข้อเสนอ
- 2.2 การสร้างแผนงานปฏิบัติการตามข้อเสนอ สร้างแผนการดำเนินงานที่ตรงกับข้อเสนอ กำหนดระยะเวลาและทรัพยากรที่จำเป็น

#### ขั้นตอนที่ 3: Check (ตรวจสอบ)

- 3.1 การตรวจสอบแผนการปฏิบัติ ทำการตรวจสอบแผนการปฏิบัติเพื่อความถูกต้องและความเป็นไปได้ตรวจสอบว่าขั้นตอนและกิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการวางแผนไว้ตามที่กำหนด
- 3.2 การประเมินผล ประเมินผลจากการปฏิบัติตามแผนรวบรวมข้อมูลเพื่อดูผลการปฏิบัติและเทียบกับเป้าหมาย

#### ขั้นตอนที่ 4: Act (ปรับปรุง)

- 4.1 การปรับปรุงแผนการ นำเสนอข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินผลและรีวิวนแผนการ และปรับปรุงแผนการตามความต้องการ
- 4.2 การปรับปรุงข้อเสนอโครงการวิจัย ปรับปรุงข้อเสนอโครงการตามความต้องการและสร้างแนวทางการจัดการความรู้ที่ดีขึ้นและปรับปรุงตามคำแนะนำและวิพากษ์กันของผู้เข้าร่วมกิจกรรมและผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์

สรุปการจัดการความรู้ในแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยจะต้องวางแผนอย่างรอบคอบ ปฏิบัติตามแผน ตรวจสอบผลลัพธ์และปรับปรุงตามความต้องการเพื่อให้สามารถทำให้ข้อเสนอโครงการ ได้รับทุนวิจัยอย่างเหมาะสมและมีคุณภาพที่สูง

## 5. ผลการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะศาสนาและปรัชญา ได้ส่งเสริมสนับสนุนในการเขียนขอทุน สนับสนุนทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอก ตลอดถึงการจัดโครงการเพื่อพัฒนานักวิจัยให้มีความรู้ด้านการ เขียนหัวข้อวิจัย ให้ตอบโจทย์กับหน่วยงานที่ให้ทุนวิจัย ในปีงบประมาณ 2566 คณะศาสนาและปรัชญา ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอก จำนวน 3 ทุน

## 6. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การขอทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งภายนอก จำเป็นต้องมีแนวทางในการดำเนินงานตาม ประเด็นและขั้นตอน เพื่อสร้างแรงจูงใจ ให้กับนักวิจัย ตลอดถึงหลักเกณฑ์การขอทุน หรือข้อกำหนด รูปแบบการวิจัย หรือวิธีการดำเนินการวิจัย ข้อมูลประกอบการเขียนวิจัย ขั้นตอนการทำวิจัย และศักยภาพ ของผู้เสนอขอทุนวิจัย

นักวิจัยจำเป็นจะต้องทำความเข้าใจให้ถ่องแท้เกี่ยวกับหน่วยงาน แหล่งทุนที่สนับสนุนการวิจัย มี แนวทางการให้ทุนอย่างไรบ้าง และขอบข่าย ขอบเขต และลักษณะงานวิจัยที่แหล่งทุนต้องการ และ ดำเนินการตามขั้นตอน

## 7. ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข

### ปัญหาและอุปสรรค

1. ขาดความเชี่ยวชาญในการทำวิจัย
2. มีเวลาไม่เพียงพอในการทำวิจัย

### แนวทางแก้ไข

1. จัดโครงการพัฒนานักวิจัย เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับคณาจารย์ ได้เข้าในกระบวนการใน การขอทุนวิจัยจากภายนอก
2. เชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญ บรรยายให้ความรู้ และแนะแนวทางในการขอทุนวิจัย

## 8. ประโยชน์ต่อการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ

การจัดการความรู้ในแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยมีที่มาจากความจำเป็นที่จะสร้าง โอกาสในการได้รับทุนวิจัยภายนอกนั้นนั้นมีประโยชน์มากมายต่อการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจขององค์กร หรือโครงการ ซึ่งประโยชน์ที่สำคัญได้แก่

- 1) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโดยการได้รับทุนวิจัยจากแหล่งภายนอกช่วยเสริมสนับสนุนทาง การเงินในการดำเนินการวิจัยและพัฒนา ทำให้สามารถนำเสนอแนวคิดหรือโครงการที่มีคุณค่าและมี ศักยภาพสูงขึ้น
2. เพิ่มโอกาสในการทำนุวงการวิจัยที่มีความหลากหลายโดยการได้รับทุนจากแหล่งภายนอกช่วย เปิดโอกาสให้มีการวิจัยที่มีความหลากหลายทั้งในมุมมองและเนื้อหา ทำให้งานวิจัยมีความหลากหลายทาง วิชาการและมุมมองเป็นการพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ในด้านการวิจัยและสามารถนำไปขอกำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการได้อีกด้วย

3. เสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรเพราะการได้รับทุนวิจัยจากภายนอกสามารถเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านการวิจัยและนวัตกรรม ทำให้องค์กรเป็นที่รู้จักและเชื่อถือในด้านวิชาการและงานวิจัย

4. ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่เพราะทุนวิจัยจากภายนอกช่วยเพิ่มความสามารถในการดำเนินโครงการวิจัยที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน ซึ่งอาจไม่สามารถทำได้ด้วยทรัพยากรทางงบประมาณที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัย

5. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมโดยทุนวิจัยช่วยสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมในหลายด้าน เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ การแก้ไขปัญหาทางสังคม หรือการพัฒนานวัตกรรมทางปัญญาและหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา

6. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยการได้รับทุนวิจัยช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ในด้านวิชาการและงานวิจัยทำให้องค์กรหรือโครงการมีสิทธิ์ได้รับความสนใจจากผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจทางการเงิน

7. สร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจจากการได้รับทุนจากแหล่งภายนอกช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจในการวิจัยขององค์กรหรือโครงการ ทำให้ทางนวัตกรรมและวิจัยได้รับการตอบรับในสังคมและวงการวิจัย